

Executive Summary

Workshop :

Strategi Menekan NPL (NPF) dan Teknik Negosiasi dalam Kerangka Perbaikan Kualitas Kredit (Pembiayaan)

JW Marriott Hotel, Mega Kuningan, 9-10 Februari 2017

Mengacu pada *workshop* tersebut, berikut kami sampaikan beberapa hal yang dapat menjadi perhatian bersama:

- Kesalahan utama yang hampir dilakukan oleh semua bank adalah melakukan restrukturisasi pada saat kredit sudah bermasalah. Sementara itu, esensi restrukturisasi adalah menjaga dan menyelamatkan kredit agar tidak menyentuh posisi bermasalah.
- Kredit yang disalurkan cenderung lebih sehat jika *monitoring (maintenance)* dilakukan secara berkala dan rutin. Tujuannya adalah mendeteksi dan memastikan daya ekonomi debitur sekaligus menekan potensi NPL / macet.
- Salah satu cara yang dapat dilakukan untuk menurunkan NPL secara signifikan adalah dengan menerapkan fungsi *Four Eyes Principle* yang tepat dan optimal. Walaupun prosedur ini akan menambah urutan proses tetapi sangat baik untuk mengamankan posisi bank dan pejabat pemutus kredit.
- Sehat atau tidaknya pembiayaan sangat ditentukan pada proses dan *governance* pada awal pemberian kredit. Selain itu, bank wajib mempertimbangkan dan melakukan analisa jumlah kebutuhan yang tepat manfaat dan tepat waktu/*timing*.