

**R M G**RISK MANAGEMENT GUARD
strategic advisor for business risks**Main Office**Komplek Golden Plaza Fatmawati (ex D'Best Fatmawati)
Jl. RS Fatmawati No.15 Blok E No.47, Jaksel – 12420
Tel. +62 21 276.56.112 - 276.56.113 - 276.56.114
Fax.+62 21 276.56.115 - 276.56.116 - 276.56.117**HQ**Menara Rajawali Building
7th Floor Jl. DR. IAAG Agung
Mega Kuningan, Jakarta Selatan 12950
www.rmguard.co.id rmguard@gmail.com

Executive Summary

UPDATING BUSINESS PLAN & ACTION PLAN

Mengukur Gap Pencapaian Rencana Bisnis Bank (RBB), Mendeteksi Parameter Pemicu Pertumbuhan dan Penurunan Laba, serta Langkah Mitigasinya

Le Meridien Hotel – Jakarta, 5-6 April 2017

Mengacu pada *workshop* tersebut, berikut kami sampaikan rangkuman poin-poin penting yang perlu kita ketahui bersama di dalam membangun Revisi Rencana Bisnis Bank:

1. Perubahan struktural yang dilakukan pemerintah, diperkirakan akan membantu pertumbuhan ekonomi tumbuh lebih cepat setelah tahun 2017 karena ditopang perkembangan industri pengolahan (manufaktur). Selain itu, industri jasa akan memberikan efek pengganda bagi ekonomi nasional.
2. Terdapat 2 (dua) faktor utama yang dijadikan acuan bank untuk membuka cabang di beberapa daerah di Indonesia, yaitu:
 - Area (lokasi) yang mempunyai pertumbuhan ekonomi daerahnya lebih tinggi dari ekonomi nasional
 - Area (lokasi) yang perubahan pertumbuhannya mengalami perubahan signifikan dari tahun sebelumnya
3. Evaluasi dan kontrol menjadi bagian dalam proses *strategic management* untuk memastikan pencapaian target bank. Ada 4 (empat) hal yang merupakan *strategic management process*, yaitu *environmental scanning*. Tahap ini adalah tahapan membuat asumsi menggunakan data angka dan detail tahunan. Tahapan kedua adalah *strategy formulation*, yaitu membuat formulasi perencanaan jangka panjang, menengah dan pendek dan *performance indicator*. Tahapan ketiga yaitu *strategy implementation* adalah tahapan *new initiatives*, *project management*, *process improvement*. Tahap keempat yaitu *evaluation & control*, pada tahap ini melakukan *monitoring business plan & performance*.
4. *Corporate Plan* harus disampaikan dan disosialisasikan ke seluruh unit agar *setting target* perusahaan dipahami dan menjadi tanggung jawab para *risk owner*.
5. *Automatic Exchange of Information* akan diterapkan di Indonesia per September 2018 dan wajib dilaksanakan seluruh bank. Guna menjaga kenyamanan nasabah lama dan potensi nasabah baru, bank tetap melakukan terobosan-terobosan, salah satunya melalui edukasi nasabah dan menciptakan produk baru yang menarik pasar. Harapannya, target RBB tidak meleset akibat *asymmetric information*.
6. Dalam menyusun RBB, potensi risiko kredit dapat diukur dari aspek hisotris, khususnya besaran CKPN dan potensi penerapan regulasi baru, yaitu IFRS 9. Pertimbangan yang matang ini meningkatkan confidence level dan menjaga dalam rentang *risk appetite* dan *risk tolerance* perusahaan.